



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 2ª REGIÃO



BOLETIM PERIÓDICO

Referência: 1º Trimestre de 2021 (Janeiro a Março)

1. IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO

Nome do projeto: Implantação da Gestão por Competências

Nº do projeto: PDGP 02/2019

Demandante: Comitê de Planejamento e Gestão Participativa (CPGP) e Comitê de Gestão de Pessoas (CGP)

Patrocinador(a): Dra. Tânia Bizarro Quirino De Moraes (Desembargadora Vice-Presidente Administrativa)

Gerente do projeto: Sandra Keiko Tahashi Onmori

Data de início: Maio/2019

Previsão de término: Dezembro/2021

2. EQUIPE

| Perfil | Nome |
|---|--|
| 01 servidora da Secretaria da Vice-Presidência Administrativa | Maria Inês Ebert Gatti |
| 05 servidores da Secretaria de Gestão Estratégica e Projetos | Márcio Vinícius Gimenes Milan Patrícia Andrade Castro Carvalho Filipe Gioielli Mafalda Érika Rodrigues Magalhães Lacerda Marcus Andre dos S. Marques de Abrantes |
| 01 servidora da Diretoria Geral da Administração | Karina Casola Marsaioli |
| 02 servidores da Secretaria de Gestão de Pessoas | Milena Nisi Gonçalves Paulo Ricardo Barreto Ferreira |
| 03 servidores da Coordenadoria de Planejamento e Gestão de Pessoas | Sandra Keiko Tahashi Onmori Juliana Gemignani Martinelli Saulo Silveira da Silva |
| 01 servidor da Secretaria de Tecnologia da Informação e Comunicação | Henrique Fernandes Monteiro |

3. PROGRESSO

Data do Relatório: 31/03/2021

Tempo Decorrido



Progresso



Detalhamento do Status:

- Planejamento da avaliação piloto (teste de funcionalidades no Progecom) na Seção de Gestão por Competências e na SGEP;
- Definição das Varas que participarão do grupo focal para validação das competências operacionais;
- Definição da metodologia de validação das competências operacionais.

Principais entregas do período:

- Lançamento (cadastramento) no PROGECOM de competências operacionais já validadas pela SGP e SGEP.
- Elaboração e aprovação do Guia de Gestão por Competências do TRT2;



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 2ª REGIÃO

- Elaboração das planilhas da área fim, para validação com os 3 grupos focais (Varas, Secretarias de Turma e Gabinetes);
- Elaboração do Guia Rápido da avaliação no Progecom;
- Mapeamento das matrizes das competências da SGEP, SGP e Precatórios no Progecom;
- Aprovação do normativo do Banco de Talentos.

| 4. PREVISÃO DE ENTREGAS | | | | |
|---|----------------|---------------|--------------|--------------------|
| Entrega | Data planejada | Data provável | Situação | Responsável |
| Avaliação piloto (teste de funcionalidades no Progecom) na Seção de Gestão por Competências e Seleção e na SGEP | - | Abril/2021 | Em andamento | SGP e SGEP |
| Validação das competências operacionais na área fim | Maio/2021 | Maio/2021 | Aguardando | Gerente do Projeto |
| Lançamento das competências validadas no ambiente de produção | Outubro/2021 | Outubro/2021 | Em andamento | Gerente do Projeto |
| Capacitação de gestão por competências por processos e da ferramenta para mapeamento pelos gestores e grupos focais | Abril/2021 | Abril/2021 | Aguardando | SGEP |
| Elaboração da Norma | Junho/2021 | Junho/2021 | Aguardando | SGP |
| Lançamento do Banco de Talentos | Junho/2021 | Junho/2021 | Aguardando | Gerente do Projeto |
| Capacitação em Gestão por Competências aprovada pela Administração | Dezembro/2021 | Dezembro/2021 | Aguardando | SGEP |

| 5. PONTOS DE ATENÇÃO E RISCOS | | | | |
|---|---|---|--------------------|---------------------|
| Ponto de atenção ou Risco | Consequência | Ações de Resposta | Responsável | Quando agir? |
| Diferenças conceituais entre o processo de trabalho do TRT2 e as funcionalidades oferecidas pela ferramenta | Atraso no projeto | Negociar adaptação dos processos de trabalho ou efetuar solicitação de alterações no sistema. | Gerente do Projeto | Na ocorrência |
| Alocação da equipe de TI em projetos prioritários | Atraso no projeto | Alinhamento da priorização com a Alta Administração e avaliar a possibilidade de replanejar o projeto | SGEP | Na ocorrência |
| Problemas no ambiente de produção para o cadastramento das competências | Atraso no projeto | Resolução dos problemas encontrados pela SETIC, SGP e SGEP | SGEP, SGCS e SETIC | Entrada em produção |
| Atraso na validação das competências operacionais da área fim | Atraso no lançamento do Banco de Talentos | Estudar a possibilidade de fasear a entrega do BT e replanejar o projeto | SGEP | Maio/2021 |

6. PACTOS ESTABELECIDOS E INFORMAÇÕES RELEVANTES

Participação da equipe do projeto na capacitação ocorrida no TRT6 para conhecimento da potencialidade e avaliação da adequação da ferramenta PROGECOM às necessidades do TRT2.

Ante as funcionalidades do sistema PROGECOM, ficou estipulado em reunião do dia 28/06 que, inicialmente, será implantada uma fase piloto numa Secretaria de Turma, que é composta por 8 (oito) servidores.



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 2ª REGIÃO

Deliberação quanto a ampliação do marco piloto em unidades administrativas, unidades fim de Primeira e Segunda Instâncias.

O mapeamento será executado a partir da matriz de competências já existente.

Contratação de capacitação para desenvolvimento do plano de ação para diagnóstico das competências, metas e produtividade até dezembro de 2019. A capacitação, entre outros objetivos, tem como foco guiar e fornecer diretrizes para as entregas do projeto.

PATRÍCIA ANDRADE CASTRO CARVALHO
COORDENADORIA DE GOVERNANÇA E PROJETOS