

PODER JUDICIÁRIO FEDERAL  
Tribunal Regional do Trabalho – 2ª Região

## PLANO DE GERENCIAMENTO DE PROJETO

## 1. IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO

**Nome do Projeto:** Reformulação do Portal Meu Espaço**Nº do Projeto:** PDGP 10/2019**Patrocinador(a):** Dra. Jucirema Maria Godinho Gonçalves (Desembargadora Vice-Presidente Administrativa)**Gerente do Projeto:** Andréa Fontes Melo Peres

## 2. CONTROLE DE VERSÕES

Versão	Autor	Data
1.0	Secretaria de Gestão Estratégica e Projetos	Junho/2020
1.1	Secretaria de Gestão Estratégica e Projetos	Setembro/2020

Versão 1.1: Ajustes na estrutura analítica, nos riscos e nos indicadores do projeto

## 3. PREMISSAS

- Comprometimento das áreas envolvidas na elaboração e revisão do conteúdo inserido no Portal do Servidor e no Portal do Magistrado;
- Divulgação do Portal para que os servidores usuários passem a utilizá-la como fonte de informação e de acesso aos serviços desejados, reduzindo, dessa forma, a demanda de atendimento telefônico, por e-mail e presencial, das áreas administrativas.

## 4. RESTRIÇÕES

- Minimizar os impactos na rotina de trabalho das áreas envolvidas quando solicitados a elaborar um conteúdo para alimentar o Portal;

## 5. GESTÃO DE ESCOPO

## 5.1. DETALHAMENTO DE ESCOPO

**Escopo:** Estabelecer um novo modelo de interação dos Servidores e Magistrados com os serviços internos oferecidos pelo TRT. Permitir que o próprio usuário, de forma interativa, tenha acesso simples, objetivo e direto às principais informações a respeito dos serviços internos, sem a necessidade de mobilizar as áreas responsáveis para esclarecimento de dúvidas usuais, reduzindo assim a demanda de acionamento dessas equipes.

**Não Escopo:** Menus relacionados às áreas de lotação, menus do autoatendimento, alteração no SIGEP e alteração no PROAD.

## 5.2. ESTRUTURA ANALÍTICA DO PROJETO

Item	Estrutura Analítica de Projeto (EAP)	Cronograma			Responsável
		Duração	Início	Término	
1	Levantamento dos assuntos pelas áreas	2 meses	13/06/2019	21/08/2019	SGP/Secretaria de Saúde
2	Desenvolvimento da máscara do portal	7 meses	12/07/2019	14/02/2020	Margarete Vitória Moura dos Santos
3	Elaboração do conteúdo, pelas áreas, nos moldes da máscara criada	4 meses	21/08/2019	13/12/2019	SGP/Secretaria de Saúde
4	Migração dos conteúdos para o Portal dos Servidores	9 meses	21/08/2019	29/05/2020	Margarete Vitória Moura dos Santos e Bruno Motta de Andrade

**PODER JUDICIÁRIO FEDERAL**  
Tribunal Regional do Trabalho – 2ª Região

5	Espelhamento do Portal do Servidor para criar o Portal do Magistrado	5 meses	13/12/2019	29/05/2020	Margarete Vitória Moura dos Santos
6	Revisão dos conteúdos pelas áreas em suas respectivas páginas do Portal do Servidor e do Magistrado	11 meses	21/08/2019	17/07/2020	SGP/Secretaria de Saúde
7	Ajustes de Tecnologia da Informação	12 meses	20/09/2019	11/09/2020	SETIC
8	Finalização da conferência	1,5 mês	01/08/2020	18/09/2020	SGEP
9	Comunicação do lançamento do portal	1,5 mês	01/08/2020	21/09/2020	SECOM
10	Lançamento do portal	1 dia	22/09/2020	22/09/2020	SGEP/SETIC

**6. GESTÃO DE RECURSOS****6.1. RECURSOS INTERNOS**

Recursos internos	Unidade fornecedora	Período previsto de alocação
01 servidor	Secretaria da Vice-Presidência Administrativa	Todo o projeto
01 servidor	Secretaria de Gestão Estratégica e Projetos (SGEP)	Todo o projeto
03 servidores	Coordenadoria de Governança e Projetos (CGP)	Todo o projeto
02 servidores	Diretoria Geral da Administração (DGA)	Todo o projeto
1 servidor	Coordenadoria de Normas, Jurisprudência e Divulgação (SGJND)	Todo o projeto
Ao menos 01 servidor por seção	Secretaria de Gestão de Pessoas (SGP)	Item 1, 3 e 6
Ao menos 01 servidor por seção	Coordenadoria de Administração Funcional (CAF)	Item 1, 3 e 6
Ao menos 01 servidor por seção	Coordenadoria de Legislação de Pessoal (CLP)	Item 1, 3 e 6
Ao menos 01 servidor por seção	Coordenadoria de Planejamento e Gestão de Pessoas (CPGP)	Item 1, 3 e 6
Ao menos 01 servidor por seção	Coordenadoria de Gestão da Remuneração (CGR)	Item 1, 3 e 6
Ao menos 01 servidor por seção	Secretaria de Saúde	Item 1, 3 e 6
Ao menos 01 servidor	Secretaria de Tecnologia da Informação (SETIC)	Item 7 e 10
Ao menos 01 servidor	Secretaria de Comunicação Social	Item 9

**PODER JUDICIÁRIO FEDERAL**  
Tribunal Regional do Trabalho – 2ª Região**7. GESTÃO DE PESSOAS****7.1. EQUIPE DO PROJETO**

Nome	Lotação	E-mail	Telefone
Maria Inês Ebert Gatti	Secretaria da Vice-Presidência Administrativa	<a href="mailto:svpa@trtsp.jus.br">svpa@trtsp.jus.br</a>	2681
Rômulo Borges Araújo	Diretoria Geral da Administração	<a href="mailto:dga@trtsp.jus.br">dga@trtsp.jus.br</a>	2587
Andréa Fontes Melo Peres	Diretoria Geral da Administração	<a href="mailto:dga@trtsp.jus.br">dga@trtsp.jus.br</a>	2587
Márcio Vinícius Gimenes Milan	Secretaria de Gestão Estratégica e Projetos (SGEP)	<a href="mailto:estrategia@trtsp.jus.br">estrategia@trtsp.jus.br</a>	2891
Filipe Gioielli Mafalda	Coordenadoria de Governança e Projetos (CGP)	<a href="mailto:governanca@trtsp.jus.br">governanca@trtsp.jus.br</a>	2891
Bruno Motta de Andrade	Coordenadoria de Governança e Projetos (CGP)	<a href="mailto:governanca@trtsp.jus.br">governanca@trtsp.jus.br</a>	2891
Margarete Vitória Moura dos Santos	Seção de Divulgação de Informações Técnicas	<a href="mailto:sdit@trtsp.jus.br">sdit@trtsp.jus.br</a>	2359
Sandra Keiko Takasaki Onmori	Coordenadoria de Planejamento e Gestão de Pessoas (CPGP)	<a href="mailto:cpgp@trtsp.jus.br">cpgp@trtsp.jus.br</a>	2334
Cássia Neres Rezende	Coordenadoria de Planejamento e Gestão de Pessoas (CPGP)	<a href="mailto:cpgp@trtsp.jus.br">cpgp@trtsp.jus.br</a>	2334
Saulo Silveira da Silva	Coordenadoria de Planejamento e Gestão de Pessoas (CPGP)	<a href="mailto:cpgp@trtsp.jus.br">cpgp@trtsp.jus.br</a>	2334
Edvaldo da Silva Alves	Seção de Desenvolvimento Profissional	<a href="mailto:sdp@trtsp.jus.br">sdp@trtsp.jus.br</a>	2866
Maria Aparecida Pollastrini Barbagallo	Seção de Desenvolvimento Profissional	<a href="mailto:sdp@trtsp.jus.br">sdp@trtsp.jus.br</a>	2866
Daniela Maria Correa Espínola	Seção de Gestão da Movimentação de Pessoal	<a href="mailto:sgmp@trtsp.jus.br">sgmp@trtsp.jus.br</a>	2868
Maria Cristina Dias	Seção de Gestão das Competências e Seleção	<a href="mailto:ssgc@trtsp.jus.br">ssgc@trtsp.jus.br</a>	2867
Eduardo Antonio Cardoso Engholm	Coordenadoria de Gestão de Remuneração (CGR)	<a href="mailto:cgr@trtp.jus.br">cgr@trtp.jus.br</a>	2330
Erica Akiko Tamashiro	Seção de Remuneração dos Servidores	<a href="mailto:srs@trtsp.jus.br">srs@trtsp.jus.br</a>	2328
Zuleide Ferreira Santana	Seção de Remuneração dos Magistrados	<a href="mailto:srm@trtsp.jus.br">srm@trtsp.jus.br</a>	2857
Paulo Afonso Dias Martins	Seção de Remuneração de Aposentados e de Pensionistas	<a href="mailto:srip@trtsp.jus.br">srip@trtsp.jus.br</a>	2340

**PODER JUDICIÁRIO FEDERAL**  
Tribunal Regional do Trabalho – 2ª Região

Marcos Eugênio de Godoy	Seção de Suporte Operacional e de Gestão de Passivos	<a href="mailto:ssogp@trtsp.jus.br">ssogp@trtsp.jus.br</a>	2853
Karla Méa Marcos Pereira	Coordenadoria de Legislação de Pessoal (CLP)	<a href="mailto:slp@trtsp.jus.br">slp@trtsp.jus.br</a>	2329
Liliane Chen	Seção de Pareceres Administrativos	<a href="mailto:spadm@trtsp.jus.br">spadm@trtsp.jus.br</a>	2855
Elaine Cristina Patriota	Seção de Processamento Administrativos	<a href="mailto:sproadm@trtsp.jus.br">sproadm@trtsp.jus.br</a>	2856
Júlia Mayumi Tagamo Hirota	Coordenadoria de Administração Funcional (CAF)	<a href="mailto:seraf@trtsp.jus.br">seraf@trtsp.jus.br</a>	2332
Flávio Lopes da Silva	Seção de Registros Funcionais de Magistrados	<a href="mailto:registros.magistrados@trtsp.jus.br">registros.magistrados@trtsp.jus.br</a>	2863
Rogério Angeli Spinetti	Seção de Registros Funcionais de Servidores	<a href="mailto:servidores@trtsp.jus.br">servidores@trtsp.jus.br</a>	2860
José Luiz Olímpio	Seção de Contagem de Tempo de Serviço	<a href="mailto:contagem@trtsp.jus.br">contagem@trtsp.jus.br</a>	2862
Gabriel Pio de Paula	Coordenadoria de Serviços Integrados à Promoção da Qualidade de Vida (CSIPQV)	<a href="mailto:diretoria.qualidadedevida@trtsp.jus.br">diretoria.qualidadedevida@trtsp.jus.br</a>	2063
Talita Soares Guerra	Coordenadoria de Serviços Integrados à Promoção da Qualidade de Vida (CSIPQV)	<a href="mailto:diretoria.qualidadedevida@trtsp.jus.br">diretoria.qualidadedevida@trtsp.jus.br</a>	2063
Marcos de Souza Rodrigues	Seção de Benefícios Suplementares e Qualidade de Vida	<a href="mailto:diretoria.qualidadedevida@trtsp.jus.br">diretoria.qualidadedevida@trtsp.jus.br</a>	2063
Daniele Caminha Silveira de Abreu	Seção de Benefícios Suplementares e Qualidade de Vida	<a href="mailto:diretoria.qualidadedevida@trtsp.jus.br">diretoria.qualidadedevida@trtsp.jus.br</a>	2063
Fernanda de Lyra Tourinho Leyser	Seção de Benefícios Suplementares e Qualidade de Vida	<a href="mailto:diretoria.qualidadedevida@trtsp.jus.br">diretoria.qualidadedevida@trtsp.jus.br</a>	2063
Maria de Fátima Vieira da Silva	Seção de Benefícios Obrigatórios e Convênios	<a href="mailto:beneficios@trtsp.jus.br">beneficios@trtsp.jus.br</a>	2063
Claudia Renata Amador Alves	Seção de Administração dos Serviços do Berçário	<a href="mailto:creche.rb@trtsp.jus.br">creche.rb@trtsp.jus.br</a>	2063
Narjara Jacó da Silva e Silva	Secretaria de Saúde	<a href="mailto:diretoria.saude@trtsp.jus.br">diretoria.saude@trtsp.jus.br</a>	9205 / 9607
Thiago Martins	Seção de Sistemas Administrativos	<a href="mailto:ssa@trtsp.jus.br">ssa@trtsp.jus.br</a>	2715
Aline Maria de Castro Silva Rossi	Secretaria de Comunicação Social	<a href="mailto:secom@trtsp.jus.br">secom@trtsp.jus.br</a>	2069



**PODER JUDICIÁRIO FEDERAL**  
Tribunal Regional do Trabalho – 2ª Região

**7.2 MATRIZ DE PAPÉIS E RESPONSABILIDADES**

	SVPA	DGA	SGEP	CPG	SGJND	SGP	CLP	CPGP	CGR	CAF	Secretaria De Saúde	SECOM	SETIC
1		I				R	R	R	R	R	R		
2		I	P		R								
3		I	C			R	R	R	R	R	R		
4		I	R		R								
5		I	P		R								
6		I	P	P		R	R	R	R	R	R		
7		I											R
8		R	P	R									
9	A	I	P	P								R	
10	A	P	P	P								P	R

R = Responsável pela execução    C = Consultado    P = Participa    A = Aprovador    I = Informado

**8. PARTES INTERESSADAS**

Unidade	Telefone	E-mail
Vice-presidência Administrativa	2081	<a href="mailto:svpa@trtsp.jus.br">svpa@trtsp.jus.br</a>
Diretoria Geral da Administração (DGA)	2598	<a href="mailto:dga@trtsp.jus.br">dga@trtsp.jus.br</a>
Secretaria de Gestão de Pessoas (SGP)	2273	<a href="mailto:sgp@trtsp.jus.br">sgp@trtsp.jus.br</a>
Magistrados e Servidores	-	-

**9. GESTÃO DE RISCOS**

**9.1. IDENTIFICAÇÃO DE RISCOS**

Risco	Consequência	Impacto	Probabilidade
Apresentação de informações incorretas no Portal	Inconsistência das informações	Alto	Baixa
Recursos humanos limitados com conhecimento na ferramenta	Atraso no projeto	Médio	Alta
Recursos humanos limitados para a discussão do conteúdo	Atraso no projeto	Médio	Média
Continuidade da suspensão das atividades presenciais em virtude da pandemia	Atraso no projeto em virtude do tempo necessário para adaptação dos servidores aos novos formatos de trabalho	Muito alto	Muito alta
Alocação da equipe de TI em projetos prioritários	Adiamento do lançamento	Alto	Muito alta
Solução para informações nos formulários	Insatisfação das Coordenadorias	Médio	Alta

**PODER JUDICIÁRIO FEDERAL**  
Tribunal Regional do Trabalho – 2ª Região

em desacordo com o escopo do projeto	envolvidas no projeto decorrente do aumento de trabalho decorrente		
--------------------------------------	--	--	--

**9.2. GERENCIAMENTO DE RISCOS**

Risco em análise	Ações de Resposta	Responsável pelo monitoramento e ação	Quando agir?	Recursos
Apresentação de informações incorretas no Portal	Reiteradas revisões do conteúdo do Portal e alinhamento com as áreas divergentes	SGEP	Durante todo o projeto	Humanos
Recursos humanos limitados com conhecimento na ferramenta	Avaliar a possibilidade de envolvimento de recursos de outras áreas com conhecimento na ferramenta para a produção de conteúdo no formato estabelecido	SGEP	Início do projeto	Humanos
Recursos humanos limitados para a discussão do conteúdo	Engajamento com as Coordenadorias envolvidas no projeto	Gerente do Projeto	Durante todo o projeto	Humanos
Continuidade da suspensão das atividades presenciais em virtude da pandemia	Agendamento de reuniões por videoconferência	SGEP	Na ocorrência	Humanos
Alocação da equipe de TI em projetos prioritários	Alinhar com a Administração a possibilidade de priorizar a demanda ou adiar o lançamento	Gerente do Projeto	Na ocorrência	Tecnológicos e Humanos
Solução para informações nos formulários em desacordo com o escopo do projeto	Realinhamento dos formulários com o escopo do projeto	SGEP	Na fase 6.	Humanos

**10. GESTÃO DA COMUNICAÇÃO**

Conteúdo	Emissor (Responsável)	Receptor (Público-alvo)	Canal (Meio)	Quando?
Divulgação do cronograma para as áreas envolvidas	Gerente do Projeto (GP)	Partes interessadas, equipe do projeto e áreas envolvidas	E-mail / PGP	No início do projeto e a cada alteração do cronograma
Relatório de Avaliação do Projeto (RAP)	GP	Patrocinador	E-mail	Após a conclusão de cada entregável ou conforme necessidade
Reportar ocorrências e dificuldades	Responsáveis por cada atividade, conforme Matriz de Papéis e Responsabilidades	Gerente do Projeto e demais envolvidos na atividade	E-mail	Durante a execução da atividade
Reportar conclusão das atividades	Responsável de cada atividade, conforme Matriz de Papéis e Responsabilidades	Gerente do Projeto e demais envolvidos na atividade	E-mail	Após conclusão

**PODER JUDICIÁRIO FEDERAL**  
Tribunal Regional do Trabalho – 2ª Região**11. INDICADORES DO PROJETO****11.1. INDICADOR DE EXECUÇÃO DO PROJETO**

Item EAP	Peso	Percentual executado
Levantamento dos assuntos pelas áreas	15%	15%
Desenvolvimento da máscara do portal	10%	10%
Elaboração do conteúdo, pelas áreas, nos moldes da máscara criada	20%	20%
Migração dos conteúdos para o Portal dos Servidores	10%	10%
Espelhamento do Portal do Servidor para criar o Portal do Magistrado	5%	5%
Revisão Dos conteúdos pelas áreas em suas respectivas páginas do Portal do Servidor e do Magistrado	10%	10%
Ajustes de Tecnologia da Informação	5%	5%
Finalização da conferência	5%	5%
Comunicação do lançamento do portal	5%	5%
Lançamento do portal	5%	5%
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

**12. GESTÃO DE MUDANÇAS**

Controle de SMP	Autor	Status	Resultados / Impactos

**13. VALIDAÇÃO PELO(A) PATROCINADOR(A)**

PGP aceito? Sim ( ) Sim, com ressalvas ( ) Não ( )

Justificativa:

Data da decisão:

---

**DRA. JUCIREMA MARIA GODINHO GONÇALVES**  
DESEMBARGADORA VICE-PRESIDENTE ADMINISTRATIVA