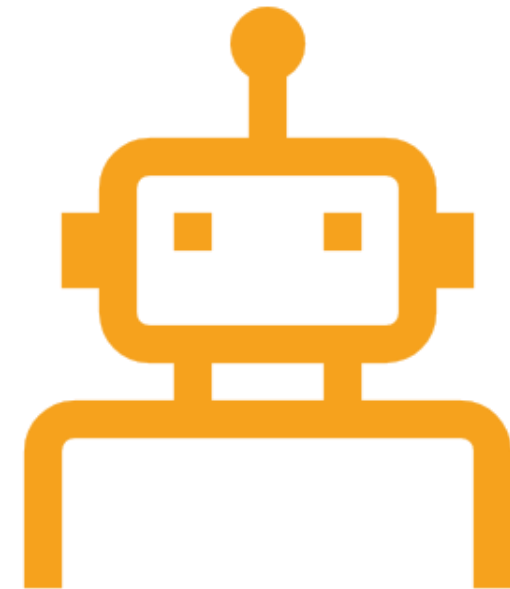


TRT DA 2^a. REGIÃO

OS NOVOS HORIZONTES
DO DIREITO E DA JUSTIÇA
DO TRABALHO NO BRASIL

Ministro Douglas Alencar Rodrigues

Dezembro/2019



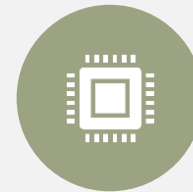
EXPOSIÇÃO - ROTEIRO



O Direito e a Justiça do Trabalho: retrato de um tempo histórico



O novo marco legal trabalhista – vícios e virtudes



A Revolução Tecnológica e seus impactos



A “revisão da revisão”: uma nova reforma juslaboral?



O papel do Direito e da Justiça do Trabalho: desafios



Conclusão

- Benedetto Croce, *“A cultura histórica tem o objetivo de manter viva a consciência que a sociedade humana tem do próprio passado, ou melhor, do seu presente, ou melhor, de si mesma.”*
- Hans-Georg Gadamer: *“A aparição de uma tomada de consciência histórica é, possivelmente, a mais importante revolução por que passamos desde o surgimento da época moderna. (...) A consciência histórica que caracteriza o homem atual é um privilégio, talvez mesmo um fardo tal como nenhum outro que tenha sido imposto a algumas gerações anteriores. (...) Entendemos por consciência histórica o privilégio do homem moderno de ter plena consciência da historicidade de todo o presente e da relatividade de toda opinião.”*
- *“Os homens fazem a sua própria história, mas não a fazem como querem; não a fazem sob circunstâncias de sua escolha e sim sob aquelas com que se defrontam diretamente, ligadas e transmitidas pelo passado.”* (Marx, Karl)
- Quanto há de passado em nosso presente, e em nosso futuro? Em que medida o futuro já está comprometido pelas condições dadas pelo passado e pelas soluções que demos no presente? O passado (ou a nossa imagem de passado) é estável, ou modifica-se conforme a utilização que fazemos dele? E mais que tudo isso: quais os impactos reais do progresso tecnológico sobre a história coletiva? (Luís Fernando Cerri)

O DIREITO E A JUSTIÇA DO TRABALHO: RETRATO DE UM TEMPO HISTÓRICO

- A relevância da compreensão da história: preservação, análise crítica e evolução social e institucional
- A vida das instituições – temporalidade, mudanças e adaptabilidade
 - O nascer do Direito do Trabalho e a década de 1930
 - As premissas e objetivos sócio-econômicos: controle do conflito social, pedagogia da solidariedade e mudança da matriz econômica
 - O modelo implantado: Direito Individual (interventivo) e Coletivo (greve, sindicato, negociação), Justiça do Trabalho
 - A evolução e o advento da Carta Política em 1988: liberdade sindical e flexibilização; a expansão da matriz protetiva na via jurisprudencial
 - A reforma estrutural de 2017
- A centralidade do fator trabalho contratado ou gerenciado na ordem jurídica brasileira





Greve em São Paulo em defesa das oito horas de trabalho, 1907.



Movimento contra a carestia. São Paulo. SP, 1913.



Greve geral em São Paulo. 1917.



Operários no pátio da Cia. Nacional de Tecidos de Juta. 192- .

O DIREITO E A JUSTIÇA DO TRABALHO NO BRASIL: RETRATO DE UM TEMPO HISTÓRICO

- A vida das instituições: temporalidade, mudanças e adaptabilidade
 - O nascer do Direito do Trabalho e a década de 1930
 - As premissas e objetivos sócio-econômicos: controle do conflito social, pedagogia da solidariedade e mudança da matriz econômica
 - O modelo implantado: Direito Individual (interventivo) e Coletivo (greve, sindicato, negociação), Justiça do Trabalho (Poder Normativo)
 - A evolução e o advento da Carta Política em 1988: liberdade sindical e flexibilização

A CENTRALIDADE CONSTITUCIONAL DO FATOR TRABALHO EMPRESARIAL E SUBORDINADO

- CF, Art. 1º A República Federativa do Brasil, formada pela união indissolúvel dos Estados e Municípios e do Distrito Federal, constitui-se em Estado Democrático de Direito e tem como fundamentos: (...) IV - **os valores sociais do trabalho e da livre iniciativa**;
- CF, Art. 3º Constituem objetivos fundamentais da República Federativa do Brasil: I - construir uma **sociedade livre, justa e solidária**; II - garantir o **desenvolvimento nacional**; (...)
- CF, Art. 7º São direitos dos trabalhadores urbanos e rurais, além de outros que visem à **melhoria de sua condição social**: (...)

TRABALHO E DIGNIDADE

- CF, Art. 170. A ordem econômica, fundada na valorização do trabalho humano e na livre iniciativa, tem por fim assegurar a todos existência digna, conforme os ditames da justiça social, observados os seguintes princípios: (...) II - propriedade privada; III - função social da propriedade; (...) VII - redução das desigualdades regionais e sociais; VIII - busca do pleno emprego; (...) Parágrafo único. É assegurado a todos o livre exercício de qualquer atividade econômica, independentemente de autorização de órgãos públicos, salvo nos casos previstos em lei.
- CF, Art. 193. A ordem social tem como base o primado do trabalho, e como objetivo o bem-estar e a justiça sociais.

O PAPEL DO DIREITO E DA JUSTIÇA DO TRABALHO

- As funções do Direito e da Justiça do Trabalho
 - Harmonização e equilíbrio: justos salários aos trabalhadores e justa retribuição às empresas (art. 766 da CLT).
 - Previsão analítica de direitos x resultados da atividade econômica (produtividade)
 - Expansão da matriz protetiva, inclusive contra a organização sindical?
 - Revisão necessária?

A REFORMA ESTRUTURAL DE 2017: CENÁRIO

- (i) elevada taxa de desemprego, em torno de 12%;
- (ii) alto índice de informalidade (40%), com exclusão de expressivo contingente de trabalhadores do sistema previdenciário;
- (iii) elevada taxa de rotatividade da mão de obra, embora com níveis diferenciados nos vários setores da economia;
- (iv) baixo nível dos salários (pesquisa divulgada pelo IBGE, em novembro/2017, revela que metade dos trabalhadores brasileiros, subordinados e autônomos, possuíam renda inferior a 15% do salário mínimo);

A REFORMA ESTRUTURAL DE 2017: CENÁRIO

- (v) expressivo e crescente volume de ações trabalhistas; negociações coletivas que não pacificam conflitos, antes os estimulavam, gerando instabilidade e comprometendo a necessária previsibilidade, alimentando o ciclo vicioso de transferência de custos ao conjunto da sociedade;
- (vi) número explosivo de sindicatos em um sistema que consagra a unicidade, totalizando mais de 17.300 sindicatos, dos quais mais da metade jamais havia celebrado qualquer ajuste coletivo;
- (vii) baixos índices de representatividade dos sindicatos, ainda financiados com a intervenção do Estado.

REFORMA TRABALHISTA – TEMAS MÚLTIPLOS

- Múltiplos temas: direito material, processual, coletivo e administrativo
- Revisão do custeio sindical
- Regulação da autonomia negocial coletiva: negociado sobre o legislado
- Ampliação da autonomia da vontade individual e modulação do princípio da proteção: empregados autossuficientes
- Princípio da sucumbência
- Interdição do autogoverno judicial na edição da jurisprudência
- Desjudicialização e segurança jurídica
 - Quitação anual perante o sindicato
 - Homologação de transação extrajudicial

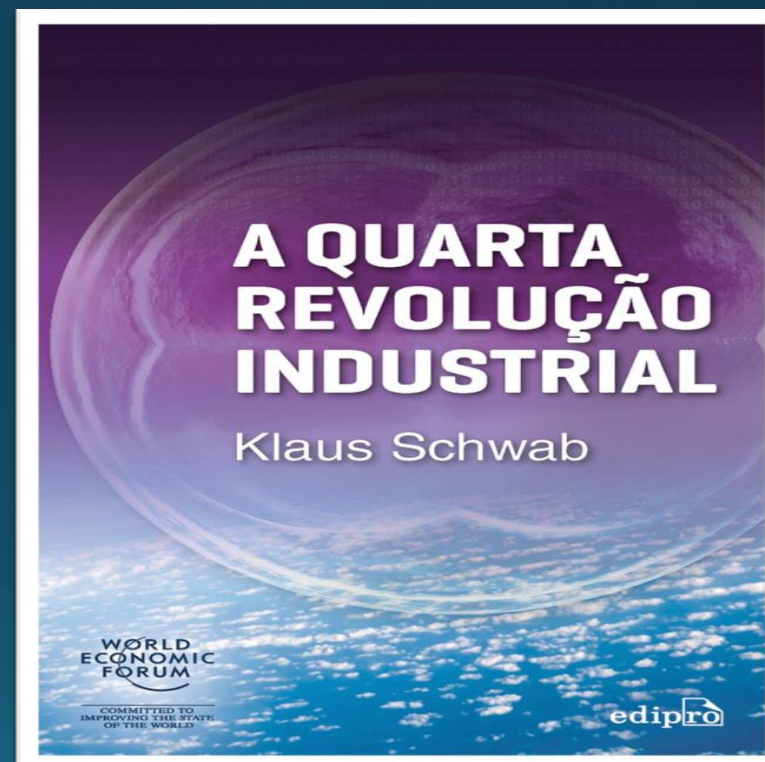
DESAFIOS PARA O DIREITO DO TRABALHO INTERPRETADO E APLICADO PELA JURISDIÇÃO LABORAL

- No Brasil existem 6,4 milhões de estabelecimentos. Desse total, 99% são micro e pequenas empresas (MPE). As MPEs respondem por 52% dos empregos com carteira assinada no setor privado (16,1 milhões).
- Portal do Empreendedor do governo federal: o Brasil existem 8,1 milhões de MEI - formalização de pequenos negócios e de trabalhadores autônomos como vendedores, doceiros, manicures, cabeleireiros e eletricitas (abril 2019).
- Desemprego em alta, alta rotatividade e baixos salários
- Desafios da globalização e da tecnologia
- O advento da REVOLUÇÃO TECNOLÓGICA

QUARTA REVOLUÇÃO INDUSTRIAL REVOLUÇÃO 4.0



REFERÊNCIA



ESTRUTURA DO LIVRO

Introdução

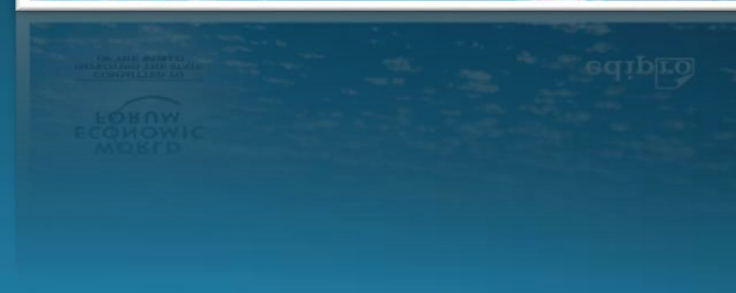
Cap. 1 - A quarta revolução industrial

Cap. 2 - Impulsionadores

Cap. 3 - Impactos

Caminhos a seguir

Apêndice



“As mudanças são tão profundas que, na perspectiva da história da humanidade, nunca houve um momento tão potencialmente promissor ou perigoso”



Klaus Schwab

CAPÍTULO 1

O QUE É A QUARTA REVOLUÇÃO INDUSTRIAL

Inovações tecnológicas em curso:

- inteligência artificial,
- robótica,
- internet das coisas,
- veículos autônomos,
- impressão em 3D,
- nanotecnologia,
- biotecnologia,
- armazenamento de energia e computação quântica



REVOLUÇÕES

- Primeira (entre 1760 e 1840): máquina a vapor, ferrovias;
- Segunda (final do séc. XIX): advento da eletricidade e da linha de montagem;
- Terceira (década de 60): revolução digital ou do computador ;
- Quarta (virada do século): inteligência artificial, robótica, internet das coisas, veículos autônomos, impressão em 3D, nanotecnologia, biotecnologia, armazenamento de energia.

O QUE A DISTINGUE DAS OUTRAS REVOLUÇÕES

- Velocidade, amplitude e profundidade;
- A fusão de tecnologias e a interação entre os domínios físicos, digitais e biológicos;

MUDANÇA SISTEMÁTICA E PROFUNDA

Exemplos: Airbnb, Uber, Alibaba, Google (carro autônomo), WhatsApp.

“O Uber, a maior empresa de táxis do mundo, não possui sequer um veículo. O Facebook, o proprietário de mídia popular do mundo, não cria nenhum conteúdo. Alibaba, o varejista mais valioso, não possui estoques. E o Airbnb, o maior provedor de hospedagem do mundo, não possui sequer um imóvel” – Tom Goodwin (p. 28-29).

A VELOCIDADE E O IMPACTO DA MUDANÇA

	Empresas	Valor de mercado	Empregados
1990	Três grandes de Detroit	US\$ 36 bilhões	1,2 milhões
2014	Três maiores do V. SÍcio	US\$ 247 bilhões	137 mil

EMPRESAS

“A questão para todas as indústrias e empresas, sem exceção, não é mais ‘haverá ruptura em minha empresa?’, mas ‘quando ocorrerá a ruptura, quando irá demorar e como ela afetará a mim e a minha organização?’” (p.21).



Klaus Schwab

CAPÍTULO 2

IMPULSIONADORES

A quarta revolução industrial é impulsionada por três categorias:

- Física
- Digital
- Biológica

Todas as três estão inter-relacionadas.

CATEGORIA FÍSICA

Quatro principais manifestações:

- Veículos autônomos
- Impressão em 3D
- Robótica avançada
- Novos materiais

VEÍCULO AUTÔNOMOS

Carro, caminhões, aviões, barcos e drones sem motoristas serão capazes de executar várias tarefas

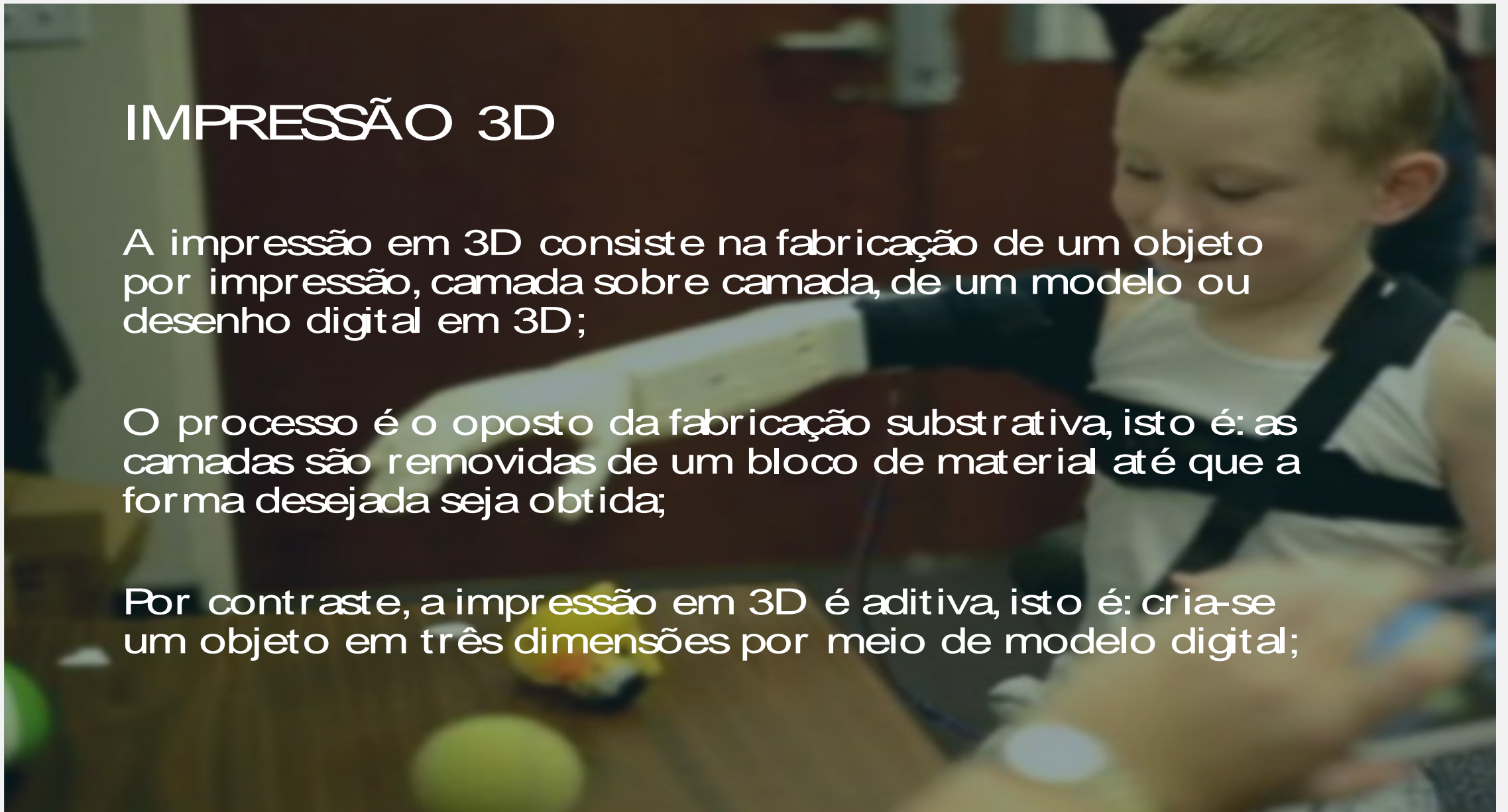


IMPRESSÃO 3D

A impressão em 3D consiste na fabricação de um objeto por impressão, camada sobre camada, de um modelo ou desenho digital em 3D;

O processo é o oposto da fabricação substrativa, isto é: as camadas são removidas de um bloco de material até que a forma desejada seja obtida;

Por contraste, a impressão em 3D é aditiva, isto é: cria-se um objeto em três dimensões por meio de modelo digital;



IMPRESSORA 3D - VANTAGENS

- Infofatura – manufatura;
- Prosumidor;
- Preço acessível;
- Customização;
- Sustentabilidade;
- Descentralização (Infofábrica).



ROBÓTICA AVANÇADA

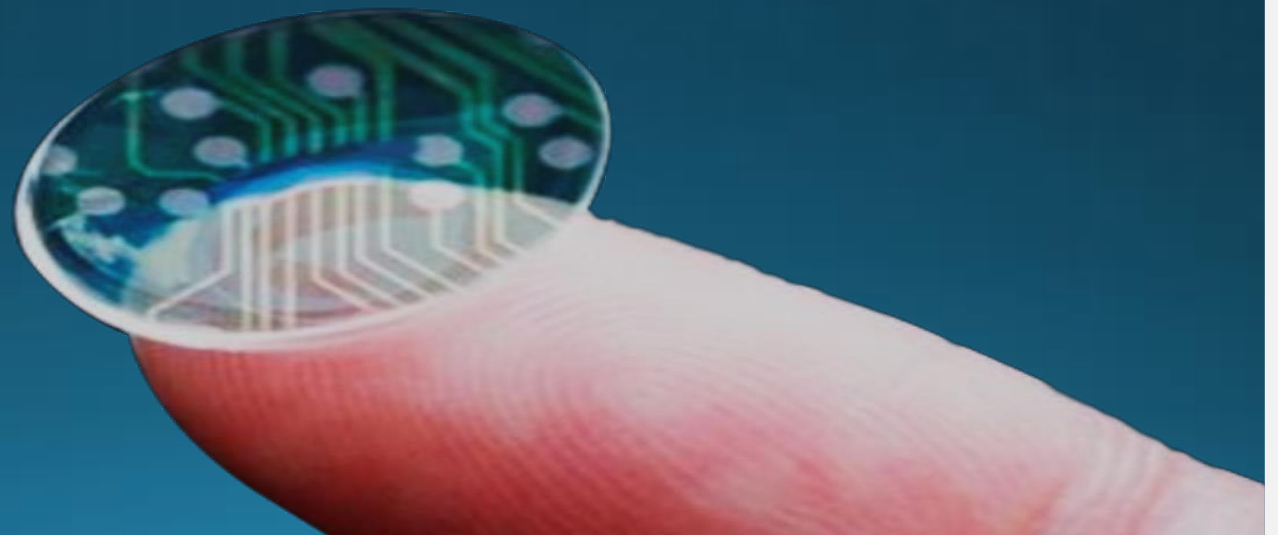
Superação de tarefas rígidas e interação. Avanço de sensores capacitam os robôs a compreender melhor o seu ambiente e empenhar em tarefas variadas.



NOVOS MATERIAIS

Mais leves, mais fortes, recicláveis e adaptáveis.

Destacam-se aqui os nanomateriais como o grafeno (200 vezes mais forte que o aço, milhões de vezes mais fino que um cabelo humano e eficiente condutor de calor e eletricidade).



CATEGORIA DIGITAL

- Internet das Coisas – IoT/IdC;
- Relação entre as coisas, serviços e pessoas através de redes inteligentes;
- Conexão empresa-residência-veículo;
- Veículos/casas/empresas/hospitais/escolas/cidades ‘inteligentes’ e dialógicas;
- IdC = Conexão da Internet da Comunicações + Internet da Energia + Internet dos Transportes.

INTERNET DAS COISAS



The infographic features a hand holding a stack of green banknotes on the left. To the right, the text reads: 'AUMENTO EM 21% até 2022!'. A small logo is visible in the top right corner of the white area.

AUMENTO
EM **21%**
até 2022!

CATEGORIA BIOLÓGICA

- Inovações no campo da biologia, particularmente na genética;
- Biologia sintética – modificar organismos já existentes, alterando seus códigos genéticos, possibilidade criar organismos personalizados;
- Engenharia genética - Capacidade de interferir e modificar seres vivos (animais, plantas), adaptá-los a condições adversas;
- Possibilidade do xenotransplantes (recriar órgãos)
- Questões éticas são suscitadas;

PONTOS DE INFLEXÃO

Para onde apontam essas megatendências?
Coisas já estão acontecendo.



TECNOLOGIAS IMPLANTÁVEIS



- O ponto de inflexão: o primeiro telefone celular implantável e disponível comercialmente;
- Até 2025: 82% dos entrevistados esperam que este ponto de inflexão ocorra
- Do que se trata: dispositivos implantados no corpo permitindo a comunicação, localização, monitoramento (saúde);

A VISÃO COMO UMA NOVA INTERFACE

- O ponto de inflexão: 10% de óculos de leitura conectados à internet;
- Até 2025: 86% dos entrevistados esperam que esse ponto de inflexão ocorra;
- Do que se trata: Óculos, lentes/fones de ouvido e dispositivo de rastreamento podem se tornar 'inteligentes' e levar os olhos e a visão a se tornarem a conexão com a internet e os dispositivos conectados.

TECNOLOGIA VESTÍVEL

- O ponto de inflexão: 10% das pessoas com roupas conectadas à internet;
- Até 2025: 91% dos entrevistados esperam que esse ponto de inflexão ocorra;
- Do que se trata: As tecnologias que se encontram nos celulares estar integrada em roupas e acessórios (ex. baba eletrônica vestível – pais sendo substituído pelos sensores).

ARMAZENAMENTO DE DADOS PARA TODOS

- O ponto de inflexão: 90% das pessoas com armazenamento de dados ilimitados e gratuito;
- Até 2025: 91% dos entrevistados esperam que esse ponto de inflexão ocorra;
- Do que se trata: usuários terão acesso a plataformas (nuvens) para armazenar os seus dados gratuitamente e sem se preocupar em 'apagar' para liberar mais espaço.

A INTERNET DAS COISAS E PARA AS COISAS

- O ponto de inflexão: 1 trilhão de sensores conectados à internet;
- Até 2025: 89% dos entrevistados esperam que esse ponto de inflexão ocorra;
- Do que se trata: Sensores inteligentes para monitorar 'tudo' conectado à internet – percepção do ambiente de forma integral.

A CASA CONECTADA

- O ponto de inflexão: 50% do tráfego da internet consumida nas casas e aparelhos dispositivos;
- Até 2025: 71% dos entrevistados esperam que esse ponto de inflexão ocorra;
- Do que se trata: Controle da energia, ventilação, ar-condicionado, áudio e vídeo, eletrodomésticos, sistema de segurança, robôs para serviços.

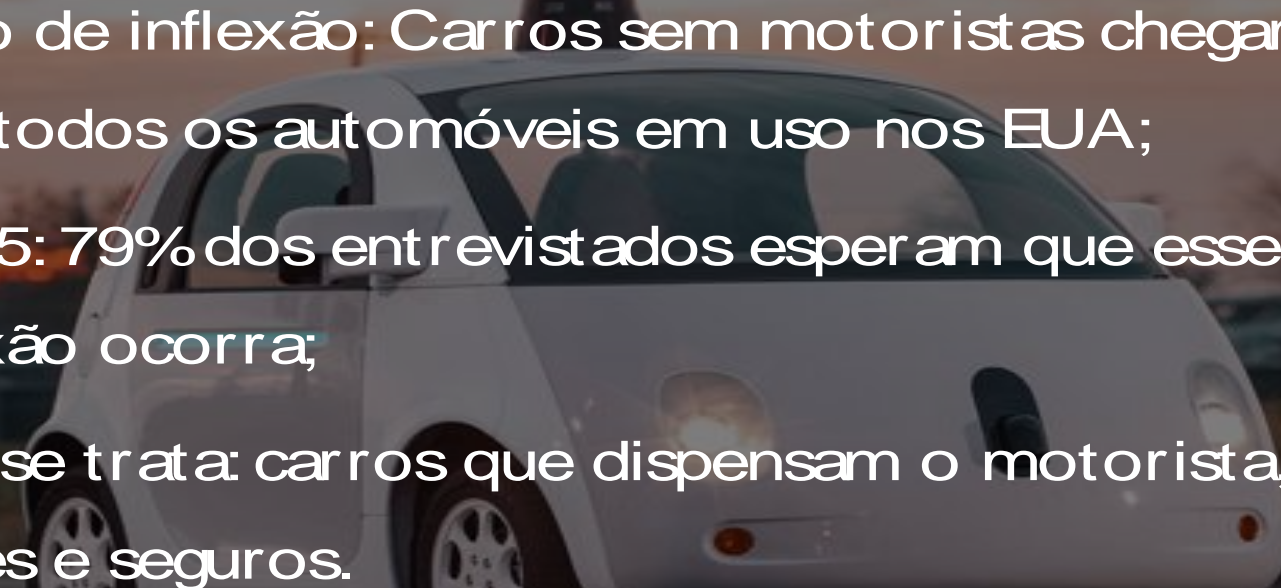
CIDADES INTELIGENTES

- O ponto de inflexão: A primeira cidade com mais de 50 mil pessoas e sem semáforos;
- Até 2025: 64% dos entrevistados esperam que esse ponto de inflexão ocorra;
- Do que se trata: cidades conectarão serviços, redes públicas e estradas à internet.

BIG DATA E AS DECISÕES

- O ponto de inflexão: O primeiro governo a substituir o censo por fontes de big data
- Até 2025: 83% dos entrevistados esperam que esse ponto de inflexão ocorra
- Do que se trata: análise, captura, pesquisa, compartilhamento, armazenamento, transferência, visualização e informações sobre privacidade de dados.

CARRO SEM MOTORISTA

- O ponto de inflexão: Carros sem motoristas chegarão a 10% de todos os automóveis em uso nos EUA;
 - Até 2025: 79% dos entrevistados esperam que esse ponto de inflexão ocorra;
 - Do que se trata: carros que dispensam o motorista, mais eficientes e seguros.
- 
- A small, white, futuristic-looking car with a sensor dome on top, parked on a road at dusk. The car is compact and rounded, with a prominent black dome-shaped sensor on its roof. It is positioned in the center of the frame, facing right. The background shows a sunset or dusk sky with soft orange and blue tones, and some blurred trees and a road surface.

A INTELIGENCIA ARTIFICIAL (IA) EA TOMADA DE DECISÕES

- O ponto de inflexão: A primeira máquina de IA a fazer parte de um conselho de administração;
- Até 2025: 45% dos entrevistados esperam que esse ponto de inflexão ocorra;
- Do que se trata: armazenar dados e informações e auxiliar nas decisões complexas (algoritmos).

ROBÓTICA E SERVIÇOS



- O ponto de inflexão: O primeiro farmacêutico robótico dos EUA;
- Até 2025: 86% dos entrevistados esperam que esse ponto de inflexão ocorra;
- Do que se trata: robôs agilizando as cadeias de fornecimento.

BITCOIN E BLOCKCHAIN

- O ponto de inflexão: 10% do PIB armazenado pela tecnologia de blockchain;
- Até 2025: 58% dos entrevistados esperam que esse ponto de inflexão ocorra;
- Do que se trata: moedas e transações digitais.

A ECONOMIA COMPARTILHADA

- O ponto de inflexão: globalmente, mais viagens/trajetos por meio de compartilhamento do em carros particulares;
- Até 2025: 67% dos entrevistados esperam que esse ponto de inflexão ocorra;
- Do que se trata: compartilhamento e uso de um bem/ativo físico.

Ex: uso do carro em comum, da casa e etc.

IMPRESSÃO EM 3D E FABRICAÇÃO

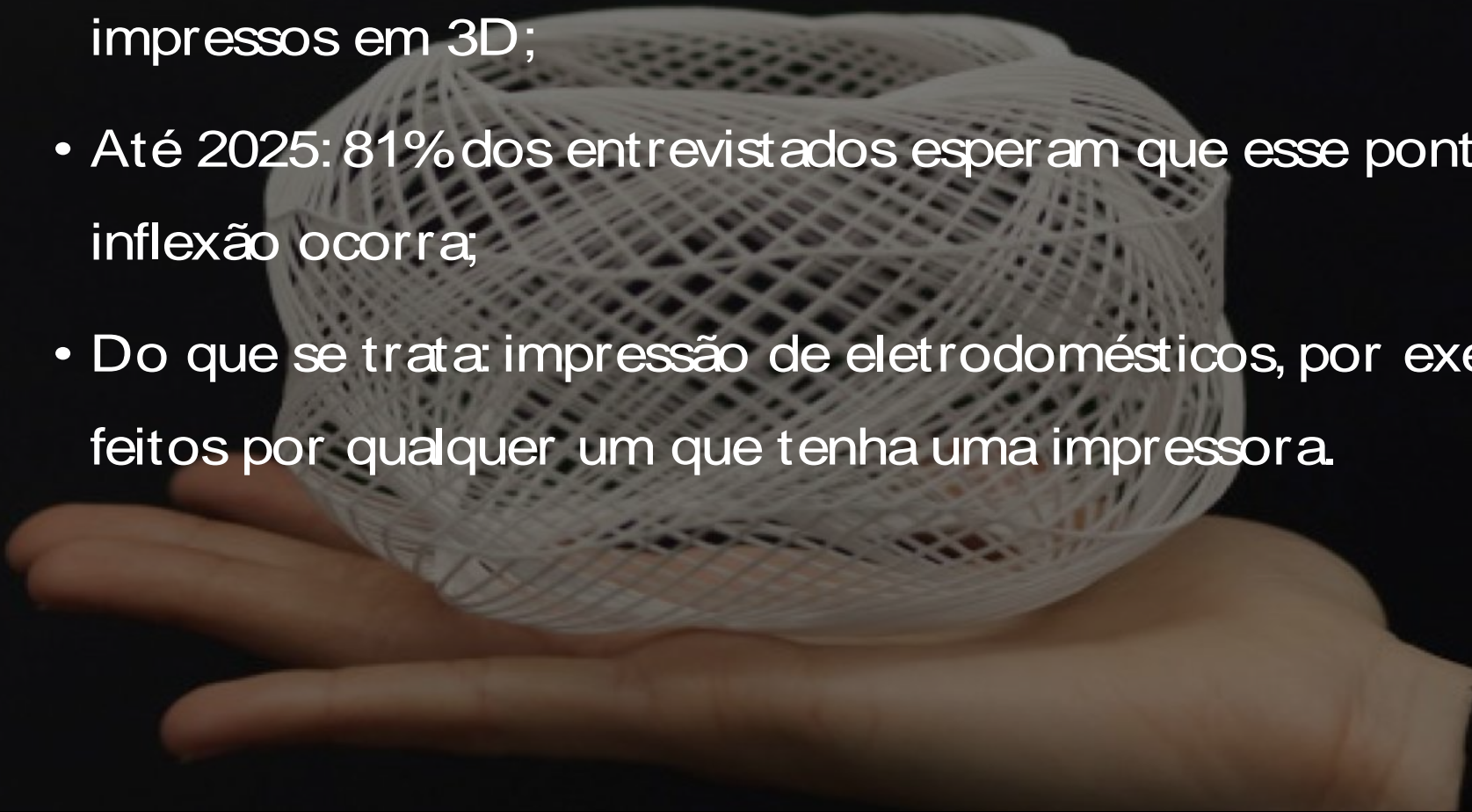
A man wearing sunglasses and a dark t-shirt is driving a grey, open-top dune buggy. The vehicle is a 3D printed prototype, showing a complex, multi-wheeled design. The background is a blurred green field, suggesting an outdoor setting. The overall image has a dark, semi-transparent overlay to accommodate the text.

- O ponto de inflexão: a produção do primeiro carro em 3D;
- Até 2025: 84% dos entrevistados esperam que esse ponto de inflexão ocorra;
- Do que se trata: Produtos complexos sem equipamentos complexos.

A impressora 3D utilizando plástico, alumínio, aço inoxidável, ligas de cerâmica simultaneamente em processo de fabricação aditiva.

IMPRESSÃO EM 3D E PRODUTOS DE CONSUMO

- O ponto de inflexão: 5% dos produtos aos consumidores impressos em 3D;
- Até 2025: 81% dos entrevistados esperam que esse ponto de inflexão ocorra;
- Do que se trata: impressão de eletrodomésticos, por exemplo, feitos por qualquer um que tenha uma impressora.



SERES PROJETADOS

- O ponto de inflexão: nascimento do primeiro ser humano cujo genoma foi direta e deliberadamente editado;
- Do que se trata: o barateamento do seqüenciamento do genoma humano possibilita e a expansão de experimentos.

NEUROTECNOLOGIAS

- O ponto de inflexão: O primeiro humano com memória totalmente artificial implantada no cérebro;
- Do que se trata: monitorar e comandar a atividade do cérebro.

CAP 3 - IMPACTOS

A world map with a dark blue background. The map is overlaid with a network of glowing yellow lines and dots, representing global connections and data flow. The lines are curved and connect various points across the continents, suggesting a global network or data exchange. The dots are small and bright, scattered across the map, possibly representing data points or nodes in the network.

- Economia/Negócios;
- Territórios locais e globais;
- Sociedade.

ECONOMIA/NEGÓCIOS

- A capacidade do líder de continuamente aprender, adaptar-se e desafiar seus próprios modelos conceituais e operacionais de sucesso é o que irá distinguir a próxima geração de líderes comerciais bem sucedidos;
- A quarta revolução industrial obriga as empresas a imaginar o funcionamento prático entre os mundos off-line e on-line – parcerias;
- O consumo de serviços e não mais de produtos.

DESAFIOS PARA AS EMPRESAS

- Hierarquias flexíveis, novas formas de medir e recompensar o desempenho, novas estratégias para atrair e reter os talentos competentes – esses fatores se tornarão a chave do sucesso organizacional (... as organizações bem sucedidas passarão cada vez mais de estruturas hierárquicas para modelos mais colaborativos e em rede;
- Não se dar bem as empresas que conseguirem combinar as dimensões digitais, físicas e biológicas;
- Empresas, indústrias e corporações enfrentarão pressões darwinianas contínuas e, como tal, a filosofia 'para sempre na versão beta (sempre evoluindo) vai se tornar mais predominante.

NACIONAL E GLOBAL

- A quarta revolução industrial coloca em perspectiva a situação de ‘lidar’ com o empoderamento dos cidadãos;
- Citando Moisés Naím: “No sec. XXI, será mais fácil chegar ao poder, mas difícil usá-lo e mais fácil perdê-lo”;
- WikiLeaks – o confronto entre uma entidade não estatal e minúscula e um Estado gigantesco;
- Alerta – as tecnologias que podem empoderar o cidadão também podem vigiá-lo.

SEGURANÇA INTERNACIONAL

- Guerra cibernética;
- Guerra autônoma;
- Drones – robôs voadores;
- Armas autônomas – alvos que atacam de acordo com critérios pré-definidos;
- Militarização espacial – nova geração de armas hipersônicas;
- Dispositivos vestíveis – produção de exoesqueletos que melhoram o desempenho dos soldados;
- Fabricação aditiva: reposição de peças no lugar do conflito;
- Energias renováveis: produção de energia no local sem necessidade de deslocamento ou abastecimento remoto;
- Nanotecnologia: armas mais leves, móveis e inteligentes;
- Armas biológicas: novas armas biológicas letais que podem se propagar pelo ar;
- Armas bioquímicas: armas do tipo ‘faça você mesmo’;
- Mídia social: plataformas digitais para recrutamento de ‘militantes’ – ex. ISIS;
- Neurotecnologias: uso para fins militares/computadores ligados ao cérebro ou partes do corpo – soldado biônico (“o cérebro será o próximo campo de batalha” – James Giordano p. 91).

SOCIEDADE

- Os mercados de trabalho estão ficando enviesados para um conjunto limitado de competências técnicas;
- Riscos do aumento da desigualdade;
- Metade dos ativos do mundo é hoje controlado por 1% (os mais ricos) da população mundial, enquanto a metade mais pobre da população mundial possui em conjunto menos de 1% da riqueza global.

COMUNIDADE

- A quarta revolução industrial não está mudando apenas o que fazemos, mas também o que somos;
- Sociedade centrada no indivíduo: Ao contrário do passado, a noção de pertencer, de fazer parte de uma comunidade, é hoje definida pelos interesses e valores individuais e por projetos pessoais.

ALERTAS



- 44% dos adolescentes nunca se desplugam, mesmo ao praticar esportes ou durante a refeição com a família e amigos (estudo do MIT);
- As interrupções freqüentes dispersam nossos pensamentos, enfraquecem nossa memória e nos deixam tensos e ansiosos (Nicholas Carr, escritor de tecnologia e cultura);
- A perda de controle sobre os nossos dados, somente serão identificados nos próximos anos.

ÉTICA

- Entramos no território do desconhecido
- I.A está redefinindo o que significa ser humano;
- “ (...) crianças podem ser feitas sob encomendas? Estar livre de doenças? Viver mais tempo? Ser mais inteligente? Correr mais rápido? Ter uma certa aparência?

POSIÇÃO DO AUTOR

- “ Nós ainda podemos moldar o nosso futuro de uma forma que beneficie a todos. A janela de oportunidade para fazer isso é agora” ;
- “ Assumamos, portanto, uma responsabilidade coletiva por um futuro em que a inovação e a tecnologia estejam focadas na humanidade e na necessidade de servir ao interesse público, e estejamos certos de empregá-las para conduzir-nos para um desenvolvimento mais sustentável” ;
- “ Acredito firmemente que a nova era tecnológica, caso seja criada de forma ágil e responsável, poderá dar início a um novo renascimento cultural que irá permitir que nos sintamos parte de algo muito maior que nós mesmos – uma verdadeira civilização global” .

DESAFIOS PARA O DIREITO DO TRABALHO INTERPRETADO E APLICADO PELA JURISDIÇÃO LABORAL

- A aplicação das regras da Lei 13.467/2017:
 - Direito material: regras de transição
 - Direito Processual: TST/IN 41/2017
- Papel do Poder Judiciário e controle de constitucionalidade/convencionalidade
 - Comedimento e ponderação
 - Segurança jurídica
- A “revisão da revisão”: o Grupo de Altos Estudos
 - Estrutura e Objetivos

O ESTADO ORÇAMENTÁRIO DA
JUSTIÇA DO TRABALHO

Soma de Dotação Inicial	Rótulos de Coluna		Varição
Rótulos de Linha	2019	2020	
15101 - Tribunal Superior do Trabalho	2.488.234.231	1.085.026.267	-56%
Atividades	271.298.392	131.965.066	-51%
Benefícios	93.323.291	62.727.659	-33%
Pessoal	2.123.612.548	890.333.542	-58%
15102 - Tribunal Regional do Trabalho da 1a. Região - Rio de Janeiro	1.923.449.933	2.072.270.619	8%
Atividades	149.014.900	92.994.426	-38%
Benefícios	90.836.387	90.874.126	0%
Pessoal	1.683.598.646	1.888.402.067	12%
15103 - Tribunal Regional do Trabalho da 2a. Região - São Paulo	2.541.139.104	2.782.980.958	10%
Atividades	268.363.749	181.836.396	-32%
Benefícios	124.839.411	126.872.195	2%
Pessoal	2.147.935.944	2.474.272.367	15%
15104 - Tribunal Regional do Trabalho da 3a. Região - Minas Gerais	1.808.738.753	1.951.320.406	8%
Atividades	138.845.315	107.461.228	-23%
Benefícios	80.783.594	86.090.833	7%
Pessoal	1.574.109.844	1.756.748.345	12%
Projetos	15.000.000	1.020.000	-93%
15105 - Tribunal Regional do Trabalho da 4a. Região - Rio Grande do Sul	1.615.126.628	1.729.374.707	7%
Atividades	132.468.177	101.613.121	-23%
Benefícios	72.644.961	72.644.961	0%
Pessoal	1.405.213.490	1.554.516.625	11%
Projetos	4.800.000	600.000	-88%
15106 - Tribunal Regional do Trabalho da 5a. Região - Bahia	1.303.254.895	1.147.856.796	-12%
Atividades	82.336.506	64.399.184	-22%
Benefícios	57.916.918	60.516.918	4%
Pessoal	913.001.471	1.022.940.694	12%
Projetos	250.000.000	-	-100%
15107 - Tribunal Regional do Trabalho da 6a. Região - Pernambuco	790.034.387	858.893.959	9%
Atividades	58.970.140	51.478.876	-13%
Benefícios	42.041.758	42.041.758	0%
Pessoal	689.022.489	765.373.325	11%
Projetos	0	-	-
15108 - Tribunal Regional do Trabalho da 7a. Região - Ceará	415.438.097	447.453.343	8%
Atividades	32.973.086	27.931.901	-15%
Benefícios	21.530.714	21.530.714	0%
Pessoal	360.934.297	397.990.728	10%
15109 - Tribunal Regional do Trabalho da 8a. Região - Pará/Amapá	592.367.538	641.972.679	8%
Atividades	42.442.786	44.293.055	4%
Benefícios	30.187.299	30.442.306	1%
Pessoal	519.737.453	567.237.318	9%
15110 - Tribunal Regional do Trabalho da 9a. Região - Paraná	1.050.295.117	1.083.400.273	3%
Atividades	91.961.550	64.873.509	-29%
Benefícios	54.021.901	54.021.901	0%
Pessoal	885.851.666	964.504.863	9%
Projetos	18.460.000	-	-100%
15111 - Tribunal Regional do Trabalho da 10a. Região - Distrito Federal/Tocantins	576.210.079	624.716.044	8%
Atividades	60.939.379	55.252.946	-9%
Benefícios	27.107.384	27.107.384	0%
Pessoal	488.163.316	542.355.714	11%
15112 - Tribunal Regional do Trabalho da 11a. Região - Amazonas/Roraima	467.179.161	492.170.139	5%
Atividades	41.018.392	36.517.692	-11%
Benefícios	19.828.295	20.045.923	1%
Pessoal	401.332.474	435.606.524	9%
Projetos	5.000.000	-	-100%
15113 - Tribunal Regional do Trabalho da 12a. Região - Santa Catarina	761.006.891	785.254.926	3%
Atividades	60.791.131	40.045.671	-34%
Benefícios	35.358.303	35.358.303	0%
Pessoal	664.857.457	709.850.952	7%
15114 - Tribunal Regional do Trabalho da 13a. Região - Paraíba	422.609.309	455.256.958	8%
Atividades	27.200.867	20.271.560	-25%
Benefícios	20.464.640	20.464.640	0%
Pessoal	374.943.802	414.520.758	11%

Pessoal	519.737.453	567.237.318	9%
15110 - Tribunal Regional do Trabalho da 9a. Região - Paraná	1.050.295.117	1.083.400.273	3%
Atividades	91.961.550	64.873.509	-29%
Benefícios	54.021.901	54.021.901	0%
Pessoal	885.851.666	964.504.863	9%
Projetos	18.460.000		-100%
15111 - Tribunal Regional do Trabalho da 10a. Região - Distrito Federal/Tocantins	576.210.079	624.716.044	8%
Atividades	60.939.379	55.252.946	-9%
Benefícios	27.107.384	27.107.384	0%
Pessoal	488.163.316	542.355.714	11%
15112 - Tribunal Regional do Trabalho da 11a. Região - Amazonas/Roraima	467.179.161	492.170.139	5%
Atividades	41.018.392	36.517.692	-11%
Benefícios	19.828.295	20.045.923	1%
Pessoal	401.332.474	435.606.524	9%
Projetos	5.000.000		-100%
15113 - Tribunal Regional do Trabalho da 12a. Região - Santa Catarina	761.006.891	785.254.926	3%
Atividades	60.791.131	40.045.671	-34%
Benefícios	35.358.303	35.358.303	0%
Pessoal	664.857.457	709.850.952	7%
15114 - Tribunal Regional do Trabalho da 13a. Região - Paraíba	422.609.309	455.256.958	8%
Atividades	27.200.867	20.271.560	-25%
Benefícios	20.464.640	20.464.640	0%
Pessoal	374.943.802	414.520.758	11%

DESAFIOS GERENCIAIS

- O desafio está em reduzir a despesa para que se adeque ao limite fixado pela Emenda 95. Para isso a execução da folha está limitada à folha de pagamento sem quaisquer diferenças e horas extras.
- No plano dos contratos terá de haver o reexame das despesas a fim de reduzir ou mesmo rescindir contratações menos prioritárias.
- Criação de Comissão no TST para padronização da estrutura organizacional e de pessoal dos órgãos da Justiça do Trabalho – ATO.CSJT.GP.SG 92, de 6.5.2019
- Extinção de TRTs? Fusão de estruturas? Racionalização da gestão?

CONCLUSÃO

- Desafios de diferentes ordens, origens e naturezas
- Crise de paradigmas: transição de sistemas jurídicos e administrativos: entre o novo e o velho
- Compreensão da relevância do momento: oportunidades
- Cenário contemporâneo e nova regulação
- Reforma da legislação: entre vícios e virtudes, nova tentativa de realização dos postulados da valorização social do trabalho e da livre iniciativa

OBRIGADO